

## **Nome do Curso: Ferramentas de gestão na pecuária leiteira e de corte**

Responsável: Prof. Dr. Marcos Aurélio Lopes

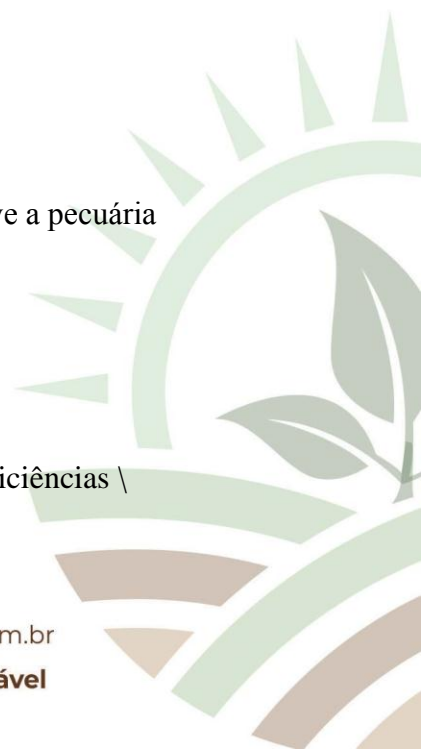
Professor Titular da Universidade Federal de Lavras (UFLA)

### **Objetivos\*:**

- 1) Apresentar os principais conceitos referentes ao tema ferramentas de gestão;
- 2) Apresentar e discutir sobre várias ferramentas de gestão que podem ser utilizadas na atividade pecuária;
- 3) Demonstrar, passo a passo, a realização do diagnóstico em um sistema de produção de bovinos;
- 4) Realizar o levantamento de pontos fracos e fortes de um sistema de produção de bovinos;
- 5) Aplicar algumas ferramentas de gestão em um sistema de produção de bovinos, visando corrigir as ineficiências.

### **Conteúdo\*:**

1. Introdução
2. Finalidade e importância das ferramentas de gestão
3. Ferramentas de gestão
  - Matriz SWOT
  - 5W2H
  - PDCA
  - MASP
  - Diagrama de Ishikawa
  - Matriz GUT
  - *Brainstorming*
  - Outras ferramentas de gestão
4. Diagnóstico de sistemas de produção de bovinos
  - Diferentes cenários da “saúde” de uma propriedade que desenvolve a pecuária
  - Importância de se conhecer a “saúde” da empresa pecuária
  - A realização do diagnóstico
    - Instrumentos utilizados
5. Levantamento dos pontos fracos (ineficiências)
6. Estabelecendo prioridades de ações para corrigir os pontos fracos (ineficiências \ fraquezas)
  - Aplicação da matriz GUT



7. Escolha das ferramentas de gestão

- 5W2H
- PDCA
- MASP
- Diagrama de Ishikawa
- Outras ferramentas de gestão

8. Utilização de ferramentas de gestão

- Corrigindo ineficiências e reduzindo o custo de produção

9. Levantamento dos pontos fortes (eficiências \ fortalezas)

- Transformando pontos fortes em oportunidade de ganhos e aumento da rentabilidade

**Carga horária\*: 8 a 24 horas**

\*: Os objetivos e conteúdo do curso estão sujeitos a alterações visando atender às necessidades dos participantes, conforme a definição da carga horária e metodologia a ser adotada (se exclusivamente teórico ou teórico e prático; e com possibilidade de realização do diagnóstico em uma propriedade que desenvolve a pecuária).

